



CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE EL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE) Y LA UNIVERSIDAD CLAEH

Incorporación del Módulo de Gestión Empresarial en la Encuesta Anual de Actividad Económica 2025

En la ciudad de Montevideo, a los ²⁰ días del mes de ⁶ de 2025, POR UNA PARTE: la **Universidad CLAEH**, representada por su Rector, Dr. Carlos de Cores, con domicilio en Zelmar Michelini 1220 de esta ciudad, y POR OTRA PARTE: el **Instituto Nacional de Estadística (INE)**, representado por su Director Ec. Marcelo Bisogno, con domicilio en Liniers N° 1280 de esta ciudad, convienen en celebrar el siguiente convenio:

CONSIDERANDO QUE:

1. Con fecha 26 de febrero de 2020, el INE firmó un convenio con la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa (ACDE), el cual permitió desarrollar e incorporar en la Encuesta Anual de Actividad Económica (EAAE) un módulo específico sobre prácticas de gestión empresarial. En dicho acuerdo se estableció que el módulo se aplicaría con una periodicidad trienal, iniciando en la edición correspondiente al año 2019.
2. El módulo fue diseñado por un equipo académico de investigadores nacionales e internacionales, que actualmente integran la **Cátedra de Gestión de Alto Desempeño** de la Universidad CLAEH. Su aplicación en la EAAE 2020 generó evidencia valiosa sobre la calidad de las prácticas de gestión y su impacto en la productividad de las empresas del país.
3. Los datos obtenidos, complementados con estudios similares en 14 países, sirvieron de base para una investigación sobre la relación entre gestión estructurada y productividad a nivel internacional, cuyos resultados fueron publicados en *PNAS (Proceedings of the National Academy of Sciences)*, una de las revistas científicas más prestigiosas y citadas del mundo.
4. En acuerdo con ACDE, la Universidad CLAEH —a través de su Cátedra de Gestión de Alto Desempeño y con el mismo equipo académico que brindó apoyo en 2020— asume la responsabilidad de brindar el apoyo académico al segundo relevamiento del módulo en la EAAE 2025, incluyendo el análisis de los resultados y su vinculación con la línea de investigación internacional en curso.
5. Esta nueva medición permitirá evaluar si las empresas que en 2019 contaban con mejores prácticas de gestión las han mantenido o mejorado, especialmente en el contexto posterior a la pandemia, así como analizar su impacto en la productividad, los resultados empresariales y la gestión de las personas.
6. La Universidad CLAEH financiará, con recursos propios, los gastos acordados para llevar adelante esta instancia, incluyendo la contratación de una persona

para apoyar el relevamiento de campo, conforme a lo solicitado por el Departamento de Encuestas de Actividad Económica del INE.

7. Los equipos técnicos de ambas instituciones han mantenido reuniones de coordinación, particularmente con el Departamento de Encuestas de Actividad Económica, acordándose pequeños ajustes al formulario utilizado en 2020.

ACUERDAN:

Primero. Incorporar en la EAAE 2025 el módulo sobre prácticas de gestión empresarial desarrollado en 2020, con los ajustes menores ya consensuados entre los equipos técnicos.

Segundo. Establecer que la Universidad CLAEH, a través de su Cátedra de Gestión de Alto Desempeño, será responsable del apoyo académico y del análisis de resultados del módulo, con el aval de ACDE y en continuidad con el equipo original que lo diseñó y aplicó en 2020.

Tercero. La Universidad CLAEH asumirá los costos asociados a la contratación de una persona en régimen de medio horario (4 horas diarias) por un período de ocho meses,

CLAEH transferirá al INE un monto de \$ 405.285 (Cuatrocientos cinco mil con doscientos ochenta y cinco), los que se transferirán en diferentes partidas para la ejecución del objeto del presente Convenio de conformidad con el presupuesto acordado entre las partes y serán rendidos de acuerdo a lo dispuesto en los artículos 132, 133, 159 del Texto Ordenado de la Contabilidad y Administración Financiera del Estado (TOCAF, Decreto 150/012), por la Ordenanza N° 77 del Tribunal de Cuentas y el pronunciamiento N° 20 del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay.

Las transferencias se realizarán de la siguiente manera:

60% del total en la fecha que inicie el relevamiento

35% transcurridos dos meses

5% una vez que el INE haya entregado la totalidad de los microdatos

El saldo que resulte por la no ejecución en su totalidad de las sumas transferidas en cumplimiento del presente Acuerdo, quedará a disposición del CLAEH, la cual resolverá su destino, indicando en forma oportuna al INE cómo proceder con el remanente.

Cuarto. El INE se compromete a realizar en 2025 el relevamiento del módulo de gestión en forma conjunta con el resto de la información de la EAAE y a entregar los microdatos correspondientes a la Universidad CLAEH / Cátedra de Gestión de Alto Desempeño, respetando lo dispuesto por la Ley N° 16.616 en materia de secreto estadístico.

El plazo de entrega de la información completa será el 31 de diciembre de 2025, realizándose entregas parciales a medida que las respuestas de las empresas lo permitan

Quinto.

Las partes se obligan a garantizar la confidencialidad de la información relevada por el Secreto Estadístico previsto por el artículo 17 de la Ley N° 16.616. El INE se compromete a entregar los microdatos de la encuesta salvaguardando el secreto estadístico previsto en el artículo N° 17 de la Ley N° 16.616. Los microdatos preliminares y finales se entregarán mediante firma de un acuerdo de confidencialidad. Estos deben entregarse a la Cátedra de Gestión de Alto Desempeño de esa Universidad.

Una vez que la Universidad CLAEH haya procesado los microdatos entregados, deberá poner a disposición del INE, en caso de ser requerido, los insumos necesarios para elaborar un breve informe dirigido a las empresas que colaboraron en el relevamiento.

Sexto. La titularidad de los derechos sobre los microdatos de las encuestas corresponderá al INE. Tanto el INE como la Universidad CLAEH podrán utilizar la información o productos generados en el marco del presente convenio con fines de divulgación o cesión a terceros, siempre respetando lo establecido por la normativa sobre secreto estadístico.

Séptimo. El presente convenio tendrá vigencia desde la fecha de su firma hasta el 31 de diciembre de 2025, pudiendo renovarse por acuerdo de ambas partes.

Este Convenio podrá rescindirse en cualquier momento, con un preaviso de 30 días, a iniciativa de cualquiera de las partes, sin derecho a reclamo de indemnización alguna, si tal parte entendiera que hay incumplimiento de las obligaciones asumidas por su contraparte.

Las partes incurrirán en mora, sin necesidad de interpelación judicial o extrajudicial de especie alguna, por el solo vencimiento de los plazos estipulados, o por hacer o no hacer algo contrario a lo convenido.

Octavo. Las partes manifiestan su interés en continuar promoviendo la inclusión periódica del módulo en futuras ediciones de la EAAE, tal como fue previsto en el convenio original suscrito entre el INE y ACDE.

Firmado en dos ejemplares de un mismo tenor.

Por Universidad CLAEH
(INE)


Dr. Carlos de Cores Helguera

Por Instituto Nacional de Estadística


Ec. Marcelo Bisogno

